**公立医院改革与高质量发展示范项目**

**实施方案编制提纲**

一、申报城市概况

**（一）基本概况。**包括经济社会发展情况，辖区内医疗卫生机构、卫生人员、卫生设施、卫生经费、医疗卫生服务、医疗保障、人民健康水平等卫生健康事业发展的基本情况，公立医院（含辖区内央属、省属公立医院）机构、人员、床位、医疗服务、收支结构、医药费用、运行效率等基本情况。

**（二）前期工作情况。**总结新一轮医改以来，尤其是党的十八大以来，统筹推进公立医院改革与高质量发展的工作进展、改革举措、探索创新、典型经验和已取得的成效。对照党中央、国务院关于公立医院改革与高质量发展的决策部署，更好地满足人民对高品质医疗服务新需求、新期盼，梳理分析在资源布局、能力建设、价格机制、医保支付、人事编制、薪酬分配、医院管理、紧密型城市医疗集团建设等方面存在的主要问题、短板，明确示范项目深化改革和推动公立医院高质量发展的目标任务。

（三）必要性和可行性分析。阐述项目实施的必要性、重要性，项目实施与贯彻落实党中央、国务院关于公立医院改革与高质量发展重大决策部署和国家重大战略、重大规划的关系等，论证项目实施的整体性、系统性、科学性以及政策措施的可行性，制定明确的示范工作重点任务清单、完成时限、责任部门、督导考核、风险因素控制等确保项目落地落实的具体举措。

二、示范工作内容

**（一）示范目标。**制定示范项目实施的总体目标和年度目标。**总体目标**应坚持以人民健康为中心，围绕大病重病在本省就能解决，一般的病在市县解决，头疼脑热在乡镇村里解决，推动公立医院发展方式从规模扩张转向提质增效，运行模式从粗放管理转向精细化管理，资源配置从注重物质要素转向更加注重人才技术要素。**年度目标**主要根据项目实施周期，按年度制定示范项目工作进度及预期目标。

**（二）示范内容。**围绕示范项目目标，结合本地实际，研究提出一揽子深化公立医院改革、推动高质量发展的改革举措，并狠抓落地见效。示范工作内容应主要包括但不限于以下内容：

**1.加快构建有序的就医和诊疗新格局。**围绕人民群众全方位全周期健康需要，重点明确各级各类机构功能定位和机构之间的关系，进一步完善医疗卫生服务体系，为群众提供集预防、治疗、康复、健康促进等一体化、连续性医疗服务。充分发挥区域内国家和省级高水平医院的引领和辐射带动作用，推动辖区医疗水平和医院管理上一个大台阶。充分发挥市级三甲医院医疗救治的主力军作用，向区域内居民提供高水平的综合性或专科医疗服务。充分发挥县级医院在县域内的龙头作用，加强胸痛、卒中、创伤、危重孕产妇救治、危重儿童和新生儿救治“五大中心”能力建设。充分发挥基层医疗卫生机构和家庭医生团队“网底”和“健康守门人”作用。引导人民群众发挥“健康第一责任人”作用，推进健康中国行动，提高全民健康素养，引导形成科学健康的生活方式，促进群众不得病、少得病。

**2.因地制宜深入推广三明市医改经验。**建立强有力的深化医改领导体制和工作推进机制。建立医疗服务价格动态调整机制，理顺医疗服务比价关系，稳步提高医疗技术服务收入（不含药品、耗材、检查、化验收入）占业务收入的比例。深化医保支付方式改革，稳步提高按疾病诊断相关分组或按病种付费的医保基金占全部符合条件的住院医保基金支出的比例。全面深化公立医院薪酬制度改革，合理确定并动态调整公立医院的薪酬水平。探索公立医院人员编制创新管理的有效方式。全面落实政府对公立医院的投入责任。推进紧密型医疗联合体建设，稳步提高县域就诊率和基层医疗卫生机构就诊率。

**3.推动公立医院改革与高质量发展。**坚持和加强党对公立医院的全面领导。建设公立医院高质量发展新文化。着力提升市县级公立医院诊疗能力，落实分级诊疗制度，支持市县级公立医院传染病、精神病、急诊急救、重症医学、心脑血管、妇产科、儿科等临床专科建设，加强人才培养，打造一批市县级公立医院重点专科，做到大病重病在本省就能解决，一般病在市县解决，缓解群众看病难问题。着力加强智慧医院建设，推进电子病历、智慧服务、智慧管理“三位一体”的智慧医院建设和医院信息标准化建设，支持建立区域内检查检验结果互通共享信息化规范，减少患者在不同公立医院检查化验次数，让群众少跑腿。着力控制医疗费用不合理增长，规范诊疗行为，加强公立医院全面预算管理，实行全口径、全过程、全方位预算绩效管理，强化预算约束，推动公立医院积极参与药品和医用耗材集中采购使用改革，加强全流程成本控制，促进资源有效分配和使用，减轻群众看病贵负担。

**（三）示范项目实施范围及期限。实施范围：**申报城市区域内各级各类公立医院改革和高质量发展。**实施期限：**示范项目实施期限为3年。

三、资金筹措和实施计划

申报城市按照实事求是、节约集约、科学合理的原则，合理测算项目总预算，合理安排年度资金使用计划，确保资金安全、高效使用。根据项目内容，整合中央财政补助资金、地方资金、医院筹资等各项资金来源，提出分年度资金落实方案，填写《公立医院改革与高质量发展示范项目实施计划表》（见附件1）。

四、绩效管理

申报城市加强示范项目绩效管理，结合本地实际和示范项目目标，围绕项目产出、社会效益、满意度等方面提出绩效目标，填写《公立医院改革与高质量发展示范项目绩效目标申报表》（见附件2）。

五、组织实施及保障措施

明确示范项目具体组织和实施的责任单位和部门，从组织领导、部门联动、政策保障、资金筹集、绩效评价、监督检查、风险防控等方面，说明拟采取的保障项目顺利实施的措施。

六、其他事项

其他需要说明的内容，包括省级政府和部门给予的政策和资金支持等。

附：1.公立医院改革与高质量发展示范项目实施计划表

2.公立医院改革与高质量发展示范项目绩效目标申报表

附1

**公立医院改革与高质量发展示范项目实施计划表**

申报城市：\_\_\_\_\_\_\_ 金额单位：万元

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 具体  任务 | 实施  主体 | 主要内容 | 项目资金 | | | | | 年度实施计划 | | |
| 合计 | 申请中央财政补助 | 省级财政  补助 | 地市财政  补助 | 其他资金  渠道 |
| 2023 | 2024 | 2025 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

附2

**公立医院改革与高质量发展示范项目**

**绩效目标申报表**

申报城市：**\_\_\_\_\_\_\_**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目名称 | 公立医院改革与高质量发展示范项目 | | | | | | | |
| 中央主管部门 | 财政部、国家卫生健康委 | | | | | | | |
| 省级财政部门 |  | | 省级卫生健康部门 |  | | | | |
| 项目资金(万元) |  | | 申请中央补助资金（万元） |  | | | | |
| 地方资金（万元） |  | | | | |
| 其他（万元） |  | | | | |
| 总 | 目标1： | | | | | | | |
| 体 | 目标2： | | | | | | | |
| 目 | 目标3： | | | | | | | |
| 标 | …… | | | | | | | |
| 绩效指标 | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 2022年数据 | 2023年目标值 | 2024年目标值 | 2025年目标值 | 备注 |
| 产出指标 | 数量指标 | 1.医疗服务收入（不含药品、耗材、检查、化验收入）占公立医院医疗收入的比例 |  |  |  |  |  |
| 2.按病种付费（DRG、DIP、单病种）的住院参保人员数占公立医院总住院参保人员数的比例 |  |  |  |  |  |
| 3.本市财政卫生健康支出预算执行率 |  |  |  |  |  |
| 4.三级公立医院门诊人次数与出院人次数比 |  |  |  |  |  |
| 质量指标 | 5.市县两级由党委和政府主要负责同志（双组长）或其中一位主要负责同志任医改领导小组组长的比例 |  |  |  |  |  |
| 6.市县两级由一位政府负责同志统一分管医疗、医保、医药工作的比例 |  |  |  |  |  |
| 7、实行党委领导下的院长负责制的公立医院比例 |  |  |  |  |  |
| 8.三级公立医院病例组合指数（CMI值） |  |  |  |  |  |
| 9.三级公立医院出院患者四级手术比例 |  |  |  |  |  |
| 10.参与同级检查结果互认的公立医院占比 |  |  |  |  |  |
| 成本指标 | 11.三级公立医院平均住院日 |  |  |  |  |  |
| 12.实现收支平衡的公立医院占比 |  |  |  |  |  |
| 13.管理费用占公立医院费用总额的比重 |  |  |  |  |  |
| 14.公立医院门诊和住院次均费用增幅 |  |  |  |  |  |
| 15.无基本建设和设备购置非流动负债的公立医院占比 |  |  |  |  |  |
| 16.建立医疗服务价格动态调整机制的公立医院比例 |  |  |  |  |  |
| 17.合理确定并动态调整薪酬的公立医院比例 |  |  |  |  |  |
| 18.公立医院人员薪酬中稳定收入的比例 |  |  |  |  |  |
| 效益指标 | 社会效益指标 | 19.县域内住院量占比 |  |  |  |  |  |
| 20.基层医疗卫生机构诊疗量占总诊疗量的比例 |  |  |  |  |  |
| 满意度指标 | 满意度指标 | 21.公立医院门诊和住院患者满意度 |  |  |  |  |  |
| 22.公立医院医务人员满意度 |  |  |  |  |  |

注：根据地方实际情况，可适当增加指标，相关指标内容要明确、可行、可考核。